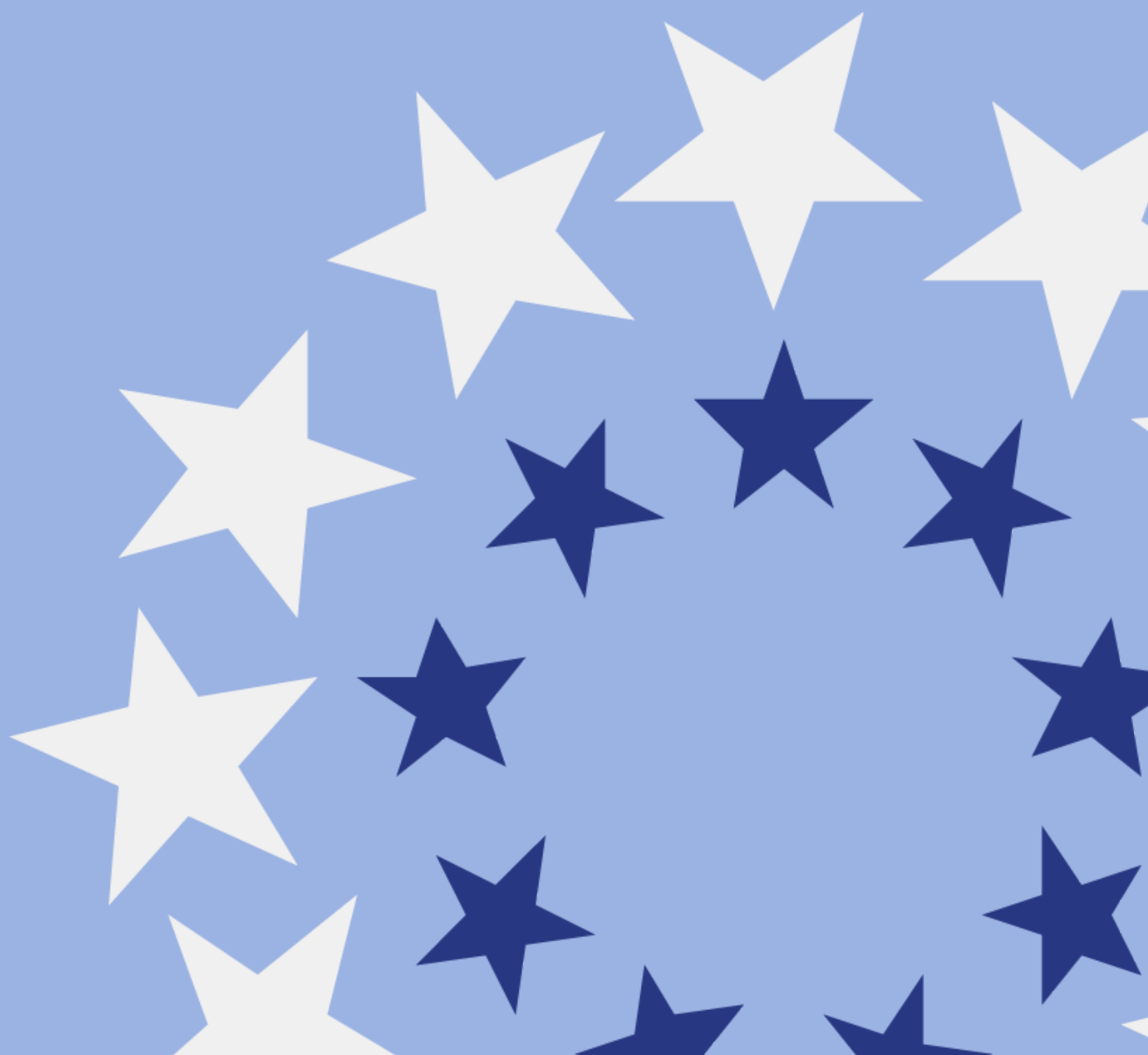


БИТСП ГОДИШЕН ОТЧЕТ

2025



**„СВЪРЗВАМЕ ИЗСЛЕДВАНИЯТА,
ПОЛИТИКИТЕ И ХОРАТА
ЗА СОЦИАЛНА ПРОМЯНА.“**



■ ПРЕДГОВОР



„Напредъкът в социалното развитие се гради не само върху добри политики, но и върху силни партньорства, иновации и готовност за адаптиране към променящата се действителност. През 2025 г. БИТСП продължи да разширява своя принос като мост между изследванията, политиките и практиката, подкрепяйки институции, гражданското общество и бизнеса в справянето със сложни предизвикателства в социалната сфера, на пазара на труда и в демографията. Водени от мисията си в обществена полза, ние оставаме отдадени на предоставянето на решения, основани на доказателства, на укрепването на институционалния капацитет и на насърчаването на приобщаващо и устойчиво развитие.“

Йордан Димитров
Директор

■ ЗА НАС

Основан през 2001 г., Балканският институт по труда и социалната политика (БИТСП) е доброволна, независима организация с нестопанска цел – мозъчен тръст, работещ в обществена полза. Нашата мисия е да отговаряме на съвременните обществени предизвикателства както „отгоре надолу“, така и „отдолу нагоре“, като осигуряваме участието на всички заинтересовани страни в създаването на справедливи, приобщаващи и устойчиви решения.

За повече от 20 години БИТСП се утвърди като референтна институция в България и региона в области като:

- Пазар на труда, заетост и социална политика.
- Отговорно бизнес поведение (ОБП) и социални иновации.
- Социална защита, социално осигуряване и здравословни и безопасни условия на труд.
- Индустиални отношения, трудово законодателство и развитие на човешките ресурси.
- Технологии за благосъстояние, е-грижа, активно стареене и професионална рехабилитация.

Експертизата ни обхваща управление на програми, изследвания, мониторинг и оценка, обучения, изграждане на капацитет и работа на терен с уязвими групи като възрастни хора, младежи, които нито учат, нито работят (NEET), и хора с увреждания.

КАКВО ■ ПРАВИМ

През годината БИТСП продължи да съчетава изследвания на политики, иновации и пряко изграждане на капацитет в основните си области:

ГРАЖДАНСКО ОБЩЕСТВО И СЪТРУДНИЧЕСТВО

Продължихме да подкрепяме демократичното участие и партньорствата, надграждайки дългогодишната си роля в управлението на донорски програми, финансирани от Швейцария.

ПАЗАР НА ТРУДА И СОЦИАЛНА ПОЛИТИКА

Изготвихме анализи на новите форми на труд и формулирахме препоръки за трудовото законодателство.

ВКЛЮЧВАНЕ НА УЯЗВИМИ ГРУПИ

Разработихме и пилотирахме модели за оценка на работоспособността и за защитена заетост на хора с увреждания и обучихме служители на Агенцията за социално подпомагане по нова методика за подбор на лицата, които да получат помощни средства.

ТЕХНОЛОГИИ ЗА БЛАГОСЪСТОЯНИЕ И ИЗСЛЕДВАНИЯ

Изпълнихме проекта FAIR, финансиран от ЕИП, и разширихме Sinova Lab – първата в България жива лаборатория (living lab) с фокус върху социалната сфера.

ЕКСПЕРТИ

Силата на БИТСП е в неговите хора. В основата са нашите тематични експерти – професионалисти със задълбочени познания в областта на пазара на труда, социалната политика, технологиите за благосъстояние, гражданската ангажираност и социалните иновации. Те съчетават академична задълбоченост, опит от практиката и познаване на политиките, за да бъде всеки наш проект основан на доказателства и съобразен с обществените потребности.



ВЕРА ВЕЛЕВА

ПРОГРАМЕН КООРДИНАТОР –
СОЦИАЛНО ВКЛЮЧВАНЕ И ЦУР



НАДЕЖДА МИТЕВА

ПРОГРАМЕН КООРДИНАТОР –
ЕТИКА И УПРАВЛЕНИЕ



ЗЛАТКА ГОСПОДИНОВА

СОЦИАЛЕН ОДИТОР (КСО)



МАРИЯ РАЙЧЕВА

ПРОГРАМЕН КООРДИНАТОР –
ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ
И КЛИМАТ

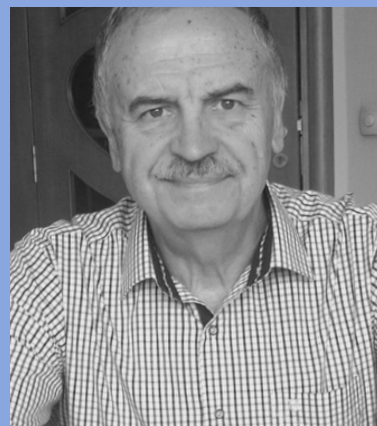
НАШИЯТ ЕКИП

2025

Зад всяка успешна инициатива стои екип, който гарантира отчетност, прозрачност и безпроблемно изпълнение. Нашите финансови, административни и хоризонтални служители опазват целостта на ресурсите, осигуряват съответствието с изискванията и са оперативният гръбнак на проектите на БИТСП.



КАЛИНА ДИМИТРОВА
АДМИНИСТРАТИВЕН ДИРЕКТОР



МИНКО ВЕЛКОВ
ФИНАНСОВ МЕНИДЖЪР



ДОБРОМИРА КАРАПЕНЕВА
ФИНАНСОВ ЕКСПЕРТ

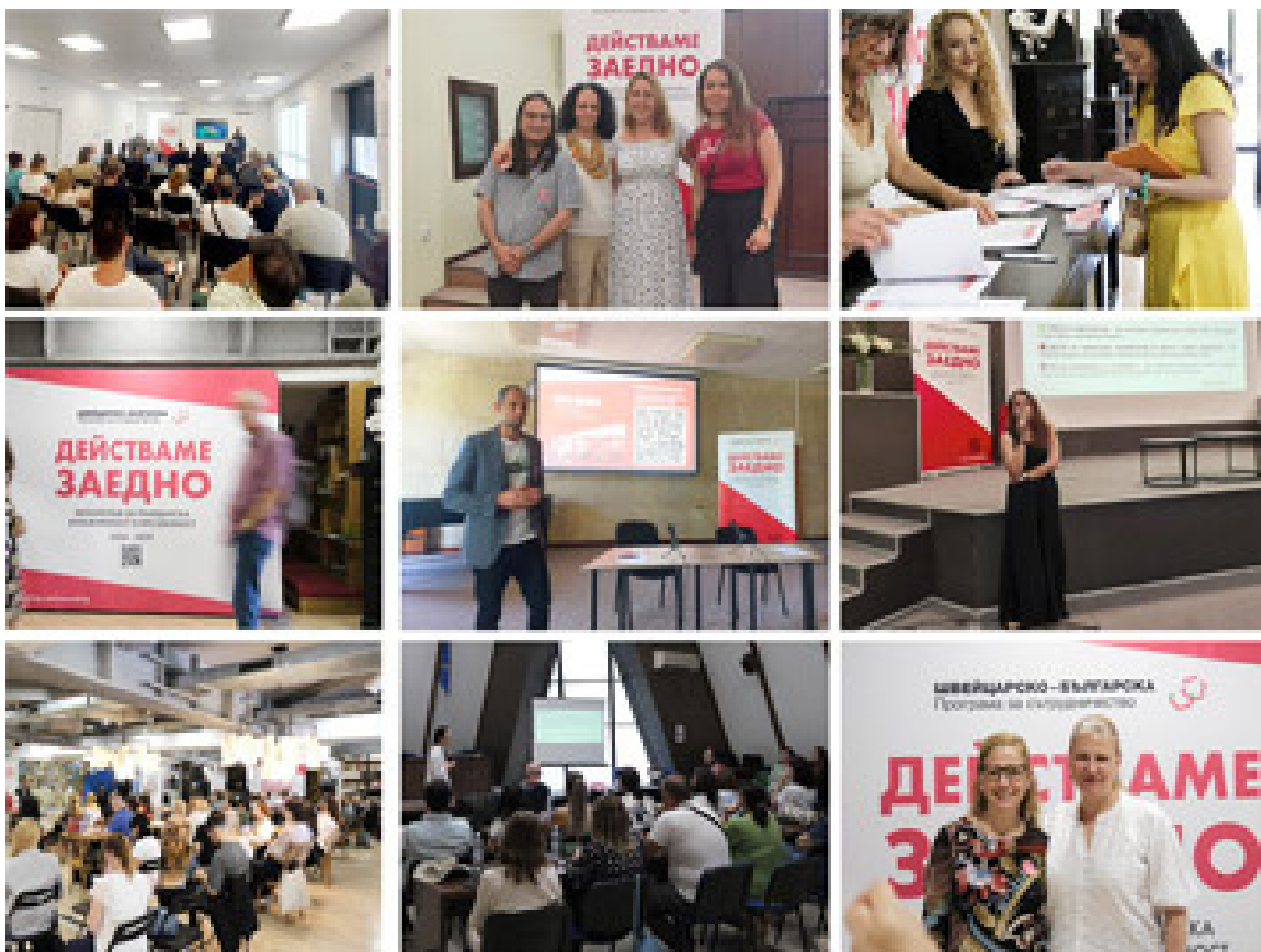


ЕДГАР ВОИНСКИ
ИКТ ЕКСПЕРТ

Основният експертен капацитет на БИТСП се допълва от над 40 асоциирани експерти – български и международни, които допринасят със специализирани умения и обогатяват нашата интердисциплинарна работа.

МЕХАНИЗЪМ ЗА ГРАЖДАНСКА АНГАЖИРАНОСТ И ПРОЗРАЧНОСТ

2025 г. бележи прехода от проектирането на програмата към пълноценното ѝ изпълнение. Заедно с нашите партньори – Българския център за нестопанско право (БЦНП) и Innovabridge (Швейцария) – БИТСП изгради оперативната, финансовата и управленската рамка на Механизма за гражданска ангажираност и прозрачност (МГАП), полагайки основите на една от най-големите програми за подкрепа на гражданското общество по Втория швейцарски принос в България.



ИЗПЪЛНЕНИЕ НА МГАП

Разработихме онлайн платформа за управление на грантове – за електронно кандидатстване, оценка и отчитане, както и вътрешните процедури за управление, финансово управление, управление на риска, етика и защита (safeguarding), необходими за прозрачното и ефективно изпълнение на програмата.

На тази основа бяха успешно открити първите възможности за финансиране по МГАП, включително **три стратегически проекта и Грантова схема „Гражданско овластяване и ангажираност“**, които заедно подкрепят **33 проекта на граждански организации** в цяла България.

Национална комуникационна кампания, допълнена от седем регионални информационни дни, ангажира **329 организации на гражданското общество** от **49 общини** и генерира над **140 проектни предложения**.

До края на 2025 г. конкурсните процедури за оценка както на стратегическите проекти, така и на Грантова схема „Гражданско овластяване и ангажираност“ бяха успешно приключени, което откри пътя към договарянето и изпълнението на първите проекти, финансирани от МГАП.

БИТСП ПРОВЕДЕ БАЗОВО ПРОУЧВАНЕ НА ГРАЖДАНСКОТО УЧАСТИЕ В БЪЛГАРИЯ

12,1%



от гражданите
са участвали в поне
една дейност,
свързана с ОГО

19,9%



от гражданите
са участвали в поне
една форма на
обществен дебат

ИЗВАДКА: 994 ГРАЖДАНИ

ИЗСЛЕДВАНИЯ, ОЦЕНКА И ИЗГРАЖДАНЕ НА КАПАЦИТЕТ

През 2025 г. БИТСП затвърди ролята си на водещ български мозъчен тръст и доставчик на техническа помощ в областта на социалната политика, реформите на пазара на труда, изграждането на институционален капацитет, мониторинга и оценката и изработването на политики, основани на доказателства.

Надграждайки над двадесетгодишния си опит в подкрепа на публичните институции и в управлението на сложни проекти в областта на политиките, БИТСП продължи да съчетава приложните изследвания с практическото изпълнение, като реализира стратегически анализи, мащабни проучвания, оценки на политики и програми за развитие на капацитета на национални институции.

Едно от водещите задания на Института през периода е **Последващата оценка на въздействието на Закона за личната помощ, изпълнявана по договор с Министерството на труда и социалната политика**. Изследването оценява една от най-големите социални програми в България чрез три национално представителни проучвания, фокус групи и интервюта с ключови информатори. То анализира ефективността и въздействието на програмата и формулира препоръки за подобряване на нормативната рамка и дългосрочната устойчивост на услугата „лична помощ“. Резултатите се очакват през 2026 г.

От юни 2025 г. БИТСП изпълнява и **мащабен проект за изграждане на капацитет в Националния осигурителен институт (НОИ)**, обхващащ над 800 служители чрез организационни оценки, анкети сред персонала, специализирани обучителни програми и ресурси за електронно обучение. Проектът цели да укрепи организационната ефективност, лидерството, комуникацията, наставничеството и професионалните умения, като надгражда дългогодишния опит на БИТСП в развитието на институционалния капацитет на публичната администрация.

ИЗСЛЕДВАНИЯ И РАЗРАБОТВАНЕ НА ПРОЕКТНИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Разработихме проектни предложения по „Хоризонт Европа“ и други европейски програми за финансиране в областта на дългосрочната грижа, трансформацията на пазара на труда, технологиите за благосъстояние и демографските промени, с което разширихме международното изследователско портфолио на БИТСП.

ЕКСПЕРТНО КОНСУЛТИРАНЕ ПО ПОЛИТИКИ

Продължихме да предоставяме експертна подкрепа на национални институции в областта на социалната политика, реформите на пазара на труда, приобщаването на хората с увреждания и методологиите за мониторинг и оценка.

МЕТОДОЛОГИЧЕСКО РАЗВИТИЕ

Доразвихме експертизата на БИТСП в оценките със смесени методи, мащабните проучвания, оценката на въздействието и методологиите за изграждане на институционален капацитет.

МЕЖДУНАРОДНИ ПАРТНЬОРСТВА

Разширихме сътрудничеството с европейски изследователски организации, публични институции и партньори от гражданското общество, като подготвихме нови съвместни инициативи в областта на социалните иновации и публичните политики.

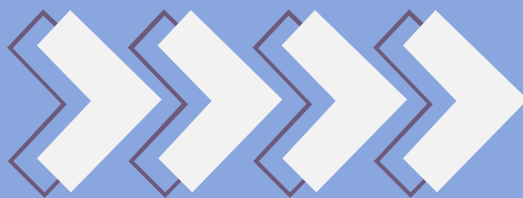


■ ПОГЛЕД НАПРЕД

2025

ГРАНТОВЕ ПО МГАП СЪС СЪФИНАНСИРАНЕ

Ще стартираме грантовата схема на МГАП със съфинансиране (matching grants) за до 88 общностни инициативи – насрещно финансиране, което мобилизира местни ресурси, изгражда граждански капацитет и насърчава устойчиви партньорства.



ИЗГРАЖДАНЕ НА КАПАЦИТЕТ

БИТСП ще продължи ролята си в институционалното развитие, като предлага нови обучения за държавни служители, граждански организации и предприятия. Наред с утвърдената си експертиза ще разширим дейността си с дигитални обучения, които прилагат изкуствен интелект и иновативни образователни технологии, за да направим изграждането на капацитет по-достъпно, адаптивно и въздействащо. Тези иновации ще позволят по-персонализирано и практически ориентирано обучение, което ще помогне на заинтересованите страни, партньорите и бенефициентите да придобият уменията, необходими за справяне с бързо променящите се предизвикателства пред политиките и работната сила.

УКРЕПВАНЕ НА ИЗСЛЕДВАНИЯТА И ДИАЛОГА ПО ПОЛИТИКИ

Предстоящите анализи ще бъдат насочени към подобряване на качеството и ефективността на социалните услуги, повишаване на прозрачността и справедливостта в трудовото законодателство и укрепване на изработването на политики, основани на доказателства.



ИНОВАЦИИ ЗА СОЦИАЛНО ВКЛЮЧВАНЕ

Чрез Sinova Lab и предстоящите ни проекти планираме да пилотираме нови методологии и решения в областта на технологиите за благосъстояние за възрастни хора и хора с увреждания, свързвайки изследванията с практиката.

СВЪРЖЕТЕ СЕ С НАС



Адрес

Балкански институт по труда
и социалната политика
бул. „Цариградско шосе“ 24
София, БЪЛГАРИЯ



Имейл

office@bilsp.org

ПОСЛЕДВАЙТЕ НИ



[@BalkanInstituteLabourSocialPolicy](https://www.facebook.com/BalkanInstituteLabourSocialPolicy)



[balkan-institute](https://www.linkedin.com/company/balkan-institute)



[@bilsporg](https://www.youtube.com/channel/UCBilsporg)



Уебсайтове

bilsp.org

fair.bilsp.org

sinovalab.eu

swisscetf.bg